



# Erfolgsfaktoren für Hochleistungsteams

## Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstände, Führungskräfte und Prokuristen
- Team-, Gruppen- und Projektleiter, stellvertretende Führungskräfte, Leiter von Stabstellen

## Ihr Nutzen:

Außergewöhnlich Führen – die 4 wichtigsten Prinzipien

Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

Von Low Performance zu High Performance

Zielvereinbarungen erfolgreich einsetzen!

Ihr Nutzen:  
Mitarbeiter zu Hochleistungs-Teams führen!

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die S&P Tool Box:

- + S&P Test: Führungsstärke
- + S&P Check: Hochleistungs-Teams richtig führen
- + S&P Test: Feedback-Fähigkeit
- + S&P Test: Delegieren Sie gerne?
- + Ziele SMART formulieren
- + Leitfaden Zielvereinbarungsgespräch
- + 360°-Feedbacks in der Praxis Führungsstärken optimal einsetzen

## Preis:

590,- €  
Zzgl. 19% MwSt.

## Termine:

30.07.2020  
**Stuttgart & Köln**

18.09.2020  
**Bremen & München**

09.10.2020  
**München & Köln**

15.10.2020  
**München & Düsseldorf**

12.11.2020  
**Frankfurt & Düsseldorf**

10.12.2020  
**Düsseldorf & Leipzig**

## Programm

09.15 Uhr

### Begrüßung

Kaffee und Getränke

ab 09.30 Uhr

### Außergewöhnlich Führen – die 4 wichtigsten Prinzipien

- > Führung: ein Überblick zu unterschiedlichen Stilen und Kompetenzen
- > Mitarbeiter einbeziehen und an den Unternehmenszielen beteiligen
- > Rollenkonflikte - Erwartungen an die Führungskraft
- > Situationsbeurteilung und angemessener Führungsstil
- > Unterscheidung der Mitarbeitertypen nach DISG-Konzept
- > Eine „gelebte“ Ziel- und Kundenorientierung ist kein Zufall!
- > Hochleistungs-Teams stellen spezielle Anforderungen an die Führungskraft
- > Führungsstärke zielgerichtet einsetzen

*Fallstudien zur Auswahl des „richtigen“ Führungsstils*

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zu den Themen „Führungskompetenz“ und „Führungsverhalten“ sowie „Führungsstärken optimal einsetzen“*

11:30 Uhr - 13.00 Uhr

### Feedback-Kompetenz für Führungskräfte

- > Gespräche mit Fingerspitzengefühl führen
- > Anerkennung und Kritik richtig kommunizieren
- > „Immer wieder müssen Sie verhandeln - Verhandlungsstrategien im Überblick
- > Wie funktioniert sachorientiertes Verhandeln?
- > Impulse aus dem Harvard-Verhandlungskonzept

Führungs-  
stärken  
souverän  
einsetzen!

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten und S&P Tests zu den Themen „Feedback-Fähigkeit“, „Richtig delegieren“ und „Die sechs „W“ der Delegation“.*

13.00 Uhr -14.00 Uhr

### Gemeinsames Mittagessen

## Programm

14.00 Uhr – 15.45 Uhr **Von Low Performance zu High Performance**

- > Schlüssel-Phasen in der Team-Entwicklung
- > Motivatoren zur Sicherung des Unternehmenserfolgs richtig einsetzen
- > Leistungsanreize richtig setzen und Leistungen steigern
- > 10 Merkmale eines Gewinner-Teams

**Gewinner-  
Teams  
aufbauen!**

*Fallstudie zum Aufbau von Hochleistungsteams*

*Die Teilnehmer erhalten Checklisten zum Thema „Führen von Hochleistungs-Teams“ und „Sind meine Führungskräfte fit ein Hochleistungs-Team zu führen?“*

16.15 Uhr - 17.30 Uhr **Zielvereinbarungen erfolgreich einsetzen!**

- > Mitarbeiter mit Zielen führen und Ziele korrekt formulieren
- > Ziele mit den SMART-Kriterien überprüfen
- > Die Mitarbeiter ins Boot holen, für die Ziele begeistern und an das Unternehmen binden
- > Optimale Vorbereitung und Durchführung des Beurteilungs- und/oder Zielgesprächs
- > Mit den Mitarbeitern effektiv im Dialog bleiben
- > Unternehmensziele mit Feedback-Gesprächen verankern!

*Fallstudie: Zielvereinbarungsgespräche erfolgsorientiert führen*

*Die Teilnehmer erhalten die Checkliste „Ziele SMART formulieren“ und den Leitfaden „Zielvereinbarungsgespräch“*

Ab 17.30 Uhr **Offene Gesprächsrunde**

## Referenten



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

### Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiterteams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

### Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Führungs-System für Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen
- > Führen und Kommunikation für Projekt- und Teamleiter
- > Selbst- und Zeitmanagement für Teamleiter und Mitarbeiter
- > Konfliktmanagement in Projekten und Teams
- > Aufbau von Hochleistungs-Teams
- > Arbeits- und Entscheidungsprozesse in Teams effizient gestalten
- > Nachfolge und Generationenwechsel erfolgreich umsetzen
- > Erfolgreich im Vertrieb: Sales Training und Preismangement
- > 360 Grad-Feedback im Unternehmen aufbauen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Teamentwicklung und Führungskräfte-Trainings
- > Personalsuche und Personalauswahl
- > Strategische Personalentwicklung mit 360°-Feedbacks
- > NachfolgerBörse für Führungskräfte
- > Optimierungsprogramme zur Steigerung des Unternehmenswerts
- > Gutachter für Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Rating und Bankverhandlungen

---

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Liquiditäts- und Finanzplanung**  
Liquiditäts- und Finanzplanung von A bis Z
- > **Bilanz-Wissen Kompakt**  
Bilanzen lesen, verstehen und steuern
- > **Planung – Controlling – Steuerung**  
Von der Planung über die BWA bis zur erfolgreichen Steuerung des Unternehmens
- > **Mit Motivation zu Spitzenleistungen**  
Richtig motivieren und Ziele sicher erreichen!
- > **Kompaktkurs Word, Excel & Co.**  
Die wichtigsten Funktionen für Anwender und Entscheider

Anmeldung online:  
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>  
oder E-Mail an: [service@sp-unternehmerforum.de](mailto:service@sp-unternehmerforum.de)

**S & P Unternehmerforum**  
Seminare - Inhouse-Trainings

## Erfolgsfaktoren für Hochleistungsteams

**Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E02**

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.




Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |                                 |                                  |   |
|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> 30.07.2020 | <input type="radio"/> Stuttgart | <input type="radio"/> Köln       | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 18.09.2020 | <input type="radio"/> Bremen    | <input type="radio"/> München    |   |
| <input type="checkbox"/> 09.10.2020 | <input type="radio"/> München   | <input type="radio"/> Köln       | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 15.10.2020 | <input type="radio"/> München   | <input type="radio"/> Düsseldorf |   |
| <input type="checkbox"/> 12.11.2020 | <input type="radio"/> Frankfurt | <input type="radio"/> Düsseldorf |   |
| <input type="checkbox"/> 10.12.2020 | <input type="radio"/> Leipzig   | <input type="radio"/> Düsseldorf |   |

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung   | <input type="checkbox"/> Internet   | <input type="checkbox"/> Newsletter  | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt   | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben                                   |  |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt<br>(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei) |  | Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass. |  |

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!

**Service**   
089/452 429 70-100